

TAIDEYLIOPISTON STRATEGIA

2021–2030



VISIO

MISSIO

ARVOT

TAIDE TEKEE TULEVAISUUDEN.

Taideyliopisto on avoin taiteiden kohtauspaikka, rohkeiden uudistajien ja perinteen taitajien kriittinen yliopistoyhteisö. Muodostamme ainutlaatuisen ympäristön taiteilijana kasvamiseen ja vahvistamme taidetta ja sen muutosvoimaa.

Taito Rohkeus Avoimuus

VISIO

**TAIDE
TEKEE
TULEVAISUUDEN.**





MISSIO

Taideyliopisto on avoin taiteiden kohtauspaikka, rohkeiden uudistajien ja perinteen taitajien kriittinen yliopistoyhteisö. Muodostamme ainutlaatuisen ympäristön taiteilijana kasvamiseen ja vahvistamme taidetta ja sen muutosvoimaa.

ARVOT

Taito

Käsityksemme taidosta perustuu kokonaisvaltaiseen ihmis-käsitykseen: olemme osaavia, tietäviä ja tuntevia. Pyrimme korkeimpaan mahdolliseen laatuun ja asiantuntijuuteen. Ponnistamme perinteestä ja tulkitsemme sitä uudelleen.

Rohkeus

Rakennamme luottamukseen perustuvaa ympäristöä, jossa kannustamme toisiamme herkkyyteen ja vastuullisuuteen sekä pelottomiin kokeiluihin. Arvioimme toimintaamme kriittisesti ja uudistumme rohkeasti.

Avoimuus

Teemme päätökset läpinäkyvästi ja vastuullisesti. Arvos-tamme monimuotoisuutta ja tunnistamme sen voimavarana. Hakeudumme aktiiviseen vuoropuheluun ympäröivän maail-man kanssa.



YHTEISKUNNALLINEN MERKITYS



OPISKELIJA JA OPPIMINEN

Taideyliopistosta valmistuu maailmaa muuttavia taiteilijoita, tutkijoita ja asiantuntijoita.

Opiskelijamme löytävät oman potentiaalinsa taiteilijoina ja vastuunsa kantavina vaikuttajina.

TAIDE JA TUTKIMUS

Tutkimus- ja kehittämistoimintamme suuntautuu taiteen sisältöihin, käytäntöihin ja vaikuttavuuteen. Tutkimuksemme ainutlaatuisuus perustuu taiteen tekemiseen ja vuorovaikutukseen taide- ja tiedekentän kanssa.





YHTEISKUNTA

Taide on perusoikeus ja osa hyvää elämää. Taiteella, taiteellisella ajattelulla ja luovuudella rakennamme yhdenvertaista ja kestäväää maailmaa.

STRATEGISET KÄRJET

TAVOITTEEMME

1. Mahdollistamme opiskelijoidemme kasvun korkeatasoisiksi ja laaja-alaisesti ajatteleviksi taiteilijoiksi ja muutoksentekijöiksi
2. Monialainen tutkimuksemme on kansainvälisesti tunnustettua
3. Taiteella ja taiteellisella ajattelulla on vahva rooli yhteiskunnassa
4. Taide on osa ekologisen kestävyyskriisin ratkaisua
5. Olemme hyvinvoiva, syrjinnästä vapaa ja kansainvälisesti vetovoimainen yhteisö
6. Taideyliopistossa on tilaa uudistumiselle ja rohkeille avauksille

TAVOITE 1/6

Mahdollistamme opiskelijoidemme kasvun korkeatasoisiksi ja laaja-alaisesti ajatteleviksi taiteilijoiksi ja muutoksentekijöiksi

Tarjoamme ainutlaatuisen ympäristön taiteilijaksi kasvamiseen. Opiskelijamme löytävät omat vahvuutensa, uudistavat rohkeasti taidekenttää ja muuttavat maailmaa. He pääsevät jo opintojensa aikana soveltamaan osaamistaan erilaisissa yhteyksissä ja työllistyvät asiantuntijoina myös taidealojen ulkopuolella.

TAVOITE 1/6 - TOIMENPITEET

- ✘ Otamme käyttöön yhteisiin periaatteisiin pohjautuvat opetussuunnitelmat
- ✘ Laajennamme jatkuvan oppimisen tarjontaa
- ✘ Vahvistamme tutkimukseen ja taiteelliseen toimintaan perustuvaa koulutusta, opetusta ja pedagogiikkaa
- ✘ Edistämme koulutuksemme kansainvälistä vetovoimaa ja vaikuttavuutta
- ✘ Edistämme taiteilijoiden ammattikuvien laajentumista
- ✘ Tuemme kestäväää digitalisaatiota

✘ Otamme käyttöön yhteisiin periaatteisiin pohjautuvat opetussuunnitelmat

- Vahvistamme yksilöllisiä opintopolkuja ja mahdollistamme opiskelijälähtöisiä projekteja.
- Luomme koulutuksen kehittämiseksi yhteiset, strategiaan pohjautuvat periaatteet ja käynnistämme yhteisen opetussuunnitelmatyön.
- Lisäämme yhteisten opintojen tarjontaa niin, että kaikilla opiskelijoilla on mahdollisuus sisällyttää niitä opintoihinsa.

✘ **Vahvistamme tutkimukseen ja taiteelliseen toimintaan perustuvaa koulutusta, opetusta ja pedagogiikkaa**

- Kehitämme koulutusta, opetusta ja pedagogiikkaa tutkimusperustaisesti.
- Luomme mahdollisuuksia uusille koulutuskokeiluille, joissa opiskelijat, opettajat ja tutkijat kehittävät uusia lähestymistapoja taiteen opettamiseen.

✘ Edistämme taiteilijoiden ammattikuvien laajentumista

- Edistämme opiskelijoidemme työllistymistä vahvistamalla muuttuvissa olosuhteissa tarvittavia uusia taitoja ja yrittäjyyttä.
- Kehitämme taidelähtöisiä palveluita ja vahvistamme niiden yhteyttä koulutukseen, sidosryhmätyöhön ja kumppanuuksien rakentamiseen.
- Vahvistamme ohjauksen ja mentoroinnin käytäntöjä ja osaamista.

✘ Laajennamme jatkuvan oppimisen tarjontaa

- Vahvistamme ja selkeytämme avoimen kampuksen akateemista roolia akatemioiden ja taidealojen yhteisenä alustana.
- Lisäämme jatkuvan oppimisen tarjontaa avoimen yliopiston, täydennyskoulutuksen ja erikoistumiskoulutusten kautta.
- Tuemme tavoiteajassa valmistumista ja hyödynnämme jatkuvan oppimisen tarjontaa osaamisen täydentämisessä.
- Kohdennamme jatkuvan oppimisen tarjontaa myös taidealojen ulkopuolelle.

✘ Edistämme koulutuksemme kansainvälistä vetovoimaa ja vaikuttavuutta

- Hyödynnämme koulutuksemme kehittämisessä kansainvälisiä verkostoja ja akatemioidemme vahvaa mainetta sekä ainutlaatuista profiiliamme, jossa taiteet ja niiden alueilla tehtävä tutkimus kohtaavat.
- Lisäämme kansainvälistä vaikuttavuuttamme ja koulutuksemme kilpailukykyä globaaleilla koulutusmarkkinoilla valitsemillamme aloilla.
- Mahdollistamme kaikille opiskelijoillemme kansainvälistymisjakson ja otamme käyttöön kansainvälistymistä tukevan kielipolitiikan.

✘ Tuemme kestäväää digitalisaatiota

- Olemme mukana korkeakoulujen valtakunnallisissa digihankkeissa.
- Asetamme yhteisessä opetussuunnitelmatyössä osaamistavoitteet, joissa tunnistetaan digitalisaation vaikutukset ja mahdollisuudet taidealalla.
- Kehitämme digitaalista oppimisympäristöämme ja vahvistamme opiskelijoiden ja opettajien valmiuksia teknologian hyödyntämiseen.

STRATEGIAINDIKAATTORIT

- 1. Opiskelijoiden kokemus opintojen työelämärelevanssista**
(uraseurantakysely)
- 2. Sisäinen liikkuvuus**
(akatemiaraajat ylittävät ja avoimella kampuksella suoritettut opintopisteet)
- 3. Jatkuvan oppimisen opintopisteet**
(mm. nuorisokoulutus, avoin yliopisto täydennyskoulutus, erikoistumiskoulutus)



TAVOITE 2/6

Monialainen tutkimuksemme on kansainvälisesti tunnustettua

Taideyliopisto tunnistetaan dynaamisesti kehittyvänä tutkimusyhteisönä. Profilimme on kirkas, tutkijayhteisömme hyvin verkottunut ja tutkimuksemme kansainvälisesti vaikuttavaa. Tutkimustoiminnan rakenteet ovat selkeät ja palvelut tukevat tutkijayhteisöä ulkopuolisen rahoituksen hankkimisessa.

TAVOITE 2/6 - TOIMENPITEET

- ✘ Määrittelemme yhteisen strategisen tutkimusprofiilimme
- ✘ Kasvatamme tutkimustoiminnan määrää ja osuuttamme kansainvälisessä tutkimusrahoituksessa
- ✘ Edistämme tutkijoidemme kansainvälistymistä

✘ Määrittelemme yhteisen strategisen tutkimusprofiilimme

- Vakiinnutamme taidetutkimuksen kokoavaksi käsitteeksi, joka kattaa taiteen ja taidekasvatuksen tutkimuksen sekä taiteellisen tutkimuksen.
- Määrittelemme yhteisen tutkimusprofiilimme, joka pohjautuu elävään yhteyteen taiteellisen toiminnan, taiteen yliopistokoulutuksen ja yhteiskunnan kanssa. Kehitämme ja uudistamme tutkimuksemme fokusalueita strategiakauden aikana. Profiloimme tutkimuksemme uusiksi kärjiksi taidealojen yliopistopedagogiikan ja taiteilijoiden koulutuksen tutkimuksen.
- Kehitämme monialaista tutkimusta tukevia rakenteita ja taiteellisen tutkimuksen infrastruktuuria sekä vahvistamme tutkijataitoja tohtorikoulutuksessa.
- Painotamme rahoitushakemuksissamme strategisesti merkittävimpiä rahoituslähteitä.

✘ **Kasvatamme tutkimustoiminnan määrää ja osuuttamme kansainvälisessä tutkimusrahoituksessa**

- Toteutamme tutkimuksen arvioinnin.
- Vaikutamme aktiivisesti EU-puiteohjelmien sisältöihin ja teemme yhteistyötä sekä pohjoismaisten että eurooppalaisten strategisten kumppaneiden kanssa.
- Vahvistamme kilpaillun kansainvälisen tutkimusrahoituksen hakemisen edellytyksiä ja luomme tutkimusrahoituksen ja EU-vaikuttamisen pitkän tähtäimen strategian.
- Suuntaamme tutkimusrahoituksemme kärjen laajoihin monialaisiin tutkimushankkeisiin.
- Nostamme yliopiston julkaisutoiminnan profilia ja vaikuttavuutta.

✘ Edistämme tutkijoidemme kansainvälistymistä

- Käynnistämme kansainvälisen taiteilijoiden koulutuksen tutkimukseen keskittyvän verkoston.
- Vahvistamme pohjoismaista yhteistyötä erityisesti tohtorikoulutuksen ja taiteilijoiden koulutuksen tutkimuksen alueilla.

STRATEGIAINDIKAATTORIT

- 1. Tieteellisten ja taiteellisten julkaisujen määrä ja laatu vahvuusalueilla ja nousevilla aloilla**
- 2. Kilpailtu tutkimusrahoitus**
(kansallinen ja kansainvälinen arvo)
- 3. Monialaiset tutkimushankkeet**
(lukumäärä ja arvo)



TAVOITE 3/6

Taiteella ja taiteellisella ajattelulla on vahva rooli yhteiskunnassa

Vahvistamme taiteen ja taiteellisen ajattelun roolia yhteiskunnassa tuomalla niitä uusiin toimintaympäristöihin: yhteiskunnalliseen keskusteluun, päätöksentekoon ja työelämään. Luomme taidekasvatuksen ja -koulutuksen kansallisen vision kaikki koulutusasteet ja kentän toimijat kokoavana verkostoyhteistyönä.

TAVOITE 3/6 - TOIMENPITEET

- ✘ Luomme Taideyliopistosta houkuttelevan yhteistyökumppanin uusien ideoiden luomiseen testaukseen ja pilotointiin
- ✘ Edistämme taiteen saavutettavuutta ja vaikuttavuutta
- ✘ Teemme yhdessä pääkaupunkiseudun yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa pääkaupunkiseudusta maailman vetovoimaisimman oppimis- ja innovaatioekosysteemin
- ✘ Käynnistämme taidekasvatuksen ja -koulutuksen kansallisen visiotyön

✘ Luomme Taideyliopistosta houkuttelevan yhteistyökumppanin uusien ideoiden luomiseen, testaukseen ja pilotointiin

- Vahvistamme kokeilevan yhteistoiminnan muotoja, joiden tuloksena syntyy uutta ajattelua, koulutusinnovaatioita ja tutkimusaiheita.

✘ Edistämme taiteen saavutettavuutta ja vaikuttavuutta

- Vahvistamme strategisia kumppanuuksia esimerkiksi kaupunkien, kulttuurilaitosten ja yksityisen sektorin kanssa.
- Luomme ja testaamme uudenlaisia toimintamuotoja, jotka lisäävät taiteen saavutettavuutta ja vahvistavat taiteen ja taiteellisen ajattelun vaikuttavuutta taidekentän ulkopuolella.

✘ **Teemme yhdessä pääkaupunkiseudun yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa pääkaupunki-seudusta maailman vetovoimaisimman oppimis- ja innovaatioekosysteemin**

- Lisäämme metropolialueen kansainvälistä näkyvyyttä ja houkuttelevuutta.
- Rakennamme yhdessä muiden toimijoiden kanssa houkuttelevan ohjelman edistämään kansainvälisten sekä maahanmuuttajataustaisten opiskelijoiden sujuvaa hakeutumista, opiskelua ja työllistymistä suomalaiseen työelämään.

✘ Käynnistämme taidekasvatuksen ja -koulutuksen kansallisen visiotyön

- Käynnistämme kansallisen taidekasvatuksen ja -koulutuksen visiotyön. Tavoitteenamme on parantaa taidekasvatuksen ja -koulutuksen saavutettavuutta sekä lisätä yhdenvertaisia mahdollisuuksia harrastaa taidetta ja edetä kohti ammatillista koulusta.

STRATEGIAINDIKAATTORIT

1. Sijoittuminen rankingeissa
2. Yliopiston houkuttelevuus yhteistyökumppanina
3. Keskeisten yhteistyökumppaneiden kanssa toteutettujen opintopisteiden ja hankkeiden määrä



TAVOITE 4/6

Taide on osa ekologisen kestävyyskriisin ratkaisua

Ekologinen kestävyyskriisi määrittää yhä enemmän yhteiskunnan kehitystä ja muuttaa ihmisen ja elonkehän suhdetta. Luomme taiteella ja taiteellisella ajattelulla edellytyksiä tämän murroksen käsittelyyn. Ekologinen ajattelu läpäisee koko yliopiston toiminnan.

TAVOITE 4/6 - TOIMENPITEET

- ✘ Luomme ekologisen kestävyuden strategian ja toimenpiteet ohjaamaan toimintaamme
- ✘ Integroimme ekologisen kestävyuden käsittelyn opetukseen, tutkimukseen ja taiteelliseen toimintaan

✘ Luomme ekologisen kestävyysstrategian ja toimenpiteet ohjaamaan toimintaamme

- Teemme nykytilakartoituksen, jonka pohjalta laadimme suunnitelman kestävästä tulevaisuudesta sekä toimenpideohjelman.
- Seuraamme suunnitelman edistymistä määrittelemiemme mittareiden perusteella.

✘ Integroimme ekologisen kestävyuden käsittelyn opetukseen, tutkimukseen ja taiteelliseen toimintaan

- Tuotamme ja syvennämme tietoa ekologisista käytänteistä sekä muuttuvista arvoista ja käsitteistä taiteessa.
- Vahvistamme yliopistoyhteisön kriittistä ymmärrystä ekologisesta kestävyydestä ja sen merkityksestä taiteessa.

STRATEGIAINDIKAATTORIT

- 1. Opiskelijoiden kokemus ekologisen kestävyuden käsittelystä opinnoissa**
- 2. Yliopiston toiminnan ekologiset vaikutukset**
(esim. hiilijalanjälki)



TAVOITE 5/6

Olemme hyvinvoiva, syrjinnästä vapaa ja kansainvälisesti vetovoimainen yhteisö

Yhteisöllämme on jaetut arvot ja toimintaperiaatteet, jotka tukevat hyvinvointia, yhdenvertaisuutta sekä työn ja opiskelun merkityksellisyyden kokemusta. Arvostamme ja edustamme moninaisuutta, vahvistamme osallisuutta akatemioiden ja yliopistotasolla ja luomme rakentavaa vuorovaikutuskulttuuria.

TAVOITE 5/6 - TOIMENPITEET

- ✘ Kehitämme toimintaamme tavoitteellisesti henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnin lisäämiseksi ja seuraamme onnistumista valikoiduilla mittareilla
- ✘ Vahvistamme arvojemme mukaista johtamista ja toimintakulttuuria
- ✘ Lisäämme yliopistoyhteisön moninaisuutta ja vahvistamme osallisuuden kokemusta
- ✘ Vahvistamme henkilöstön tavoitteellista rekrytointia

✘ **Kehitämme toimintaamme tavoitteellisesti henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnin lisäämiseksi ja seuraamme onnistumista valikoiduilla mittareilla**

- Kehitämme henkilöstömme ja opiskelijoidemme hyvinvointia ennaltaehkäisevillä toimenpiteillä.
- Määrittelemme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta tukevat keinot, mittarit ja palautekäytännöt.

✘ **Vahvistamme arvojemme mukaista johtamista ja toimintakulttuuria**

- Vahvistamme muutosprosessien ja -johtamisen osaamista.
- Luomme yhteiset toimintaa ja johtamista ohjaavat periaatteet huomioiden akatemioidemme erilaiset toimintakulttuurit ja taidealojen erityispiirteet.
- Lisäämme avoimuutta ja läpinäkyvyyttä selkeyttämällä yliopiston päätöksentekoprosesseja ja akateemisen asiantuntijuuden roolia.
- Kehitämme avoimeen dialogiin ja yhdenvertaisuuteen perustuvaa toimintakulttuuria koulutusten ja yhteisöllisten työpajojen avulla.

✘ **Lisäämme yliopistoyhteisön moninaisuutta ja vahvistamme osallisuuden kokemusta**

- Arvioimme toimintaamme, tunnistamme ja puramme yhdenvertaisuuden esteitä ja huomioimme erityisen tuen tarpeet.
- Vahvistamme eri ryhmien mahdollisuuksia osallistua yliopiston kehittämiseen ja päätöksentekoon.
- Luomme inklusiivisia käytäntöjä ja varmistamme tiedonkulun sekä palveluidemme saavutettavuuden ja esteettömyyden.

✘ **Vahvistamme henkilöstön tavoitteellista rekrytointia**

- Hyödynnämme akateemisen henkilöstön urajärjestelmää parhaiden osaajien rekrytoimiseksi ja sitouttamiseksi.
- Kehitämme henkilöstörakennettamme vastaamaan kansainvälistyvää ja moninaistuvaa yhteiskuntaa.

STRATEGIAINDIKAATTORIT

1. Työhyvinvointi- ja opiskelijahyvinvointikyselyjen tulokset
2. Yhteisön kansainvälisyys ja moninaisuus



TAVOITE 6/6

Taideyliopistossa on tilaa uudistumiselle ja rohkeille avauksille

Yksinkertaistamme ja selkeytämme toimintaamme yhteisten tavoitteiden ja strategian toteuttamisen kannalta tarkoituksenmukaisesti. Toiminnan kehittäminen pohjautuu tietoon ja varmistamme, että yhteisön ääni tulee kuulluksi päätöksenteossa. Etsimme aktiivisesti toiminnallemme täydentävää rahoitusta.

TAVOITE 6/6 - TOIMENPITEET

- ✘ Mahdollistamme kokeilut ja uudet avaukset
- ✘ Sujuvoitamme palveluitamme, yhtenäistämme niitä käyttäjälähtöisesti ja hyödynnämme digitalisaatiota
- ✘ Vahvistamme ulkopuolista rahoitusta ja varainhankintaa

✘ Mahdollistamme kokeilut ja uudet avaukset

- Otamme käyttöön sisäisen rahoitusmallin, jossa resurssien jakoa akatemioille ohjaavat strategian toteutumista varmistavat kriteerit ja valitut OKM:n rahoitusmallin kriteerit.
- Käytämme yliopiston sijoituspääoman tuottoja strategiseen kehittämiseen.
- Arvioimme kriittisesti toimintaamme suhteessa strategiaan ja yhteiskunnan muuttuviin tarpeisiin ja vapautamme ja suuntaamme uudelleen resursseja poistamalla päällekkäisyyksiä ja hierarkkisuutta.

✘ **Sujuvoitamme palveluitamme, yhtenäistämme niitä käyttäjälähtöisesti ja hyödynnämme digitalisaatiota**

- Luomme yhteisen käyttäjälähtöisen palvelutarjonnan, jossa huomioidaan kahden kampuksen tuomat mahdollisuudet sekä eri taiteenalojen tarpeet.
- Sujuvoitamme, yksinkertaistamme ja yhdenmukaistamme palveluprosesseja.
- Kehitämme digitaalisia palveluita.

✘ **Vahvistamme ulkopuolista rahoitusta ja varainhankintaa**

- Rakennamme pitkäjänteisiä kumppanuuksia kotimaisten ja kansainvälisten rahoittajien kanssa.
- Panostamme rahoitushakemuksissa yhteiskunnallisesti merkittäviin ja laajoihin hankkeisiin.

STRATEGIAINDIKAATTORIT

1. **Palveluiden laatu**
2. **Akateemisen henkilöstön osuus henkilöstömäärästä**
3. **Ulkopuolisen rahoituksen määrä**



